



**Univerzita
obraný**

**Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Univerzity obrany
pro rok 2026**

Brno 2025

Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2026 (dále jen „PRSZ 2026“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Univerzity obrany (dále také jen „univerzita“ nebo „UO“).

PRSZ 2026 vychází ze struktury „Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030“ (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje k jeho opatřením úkoly pro rok 2026. Východisky pro stanovení úkolů k opatřením jsou:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021¹ a s ním související dokumenty,
- koncepční dokumenty v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory na mezinárodní i národní úrovni,
- stávající strategické dokumenty univerzity.

Přístup ke stanovení úkolů rovněž odráží obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil České republiky a specifických požadavků Ministerstva obrany.

PRSZ 2026 obsahuje přílohy „Plán investičních aktivit Univerzity obrany pro rok 2026“ a „Přehled změn a doplnění ukazatelů k opatřením Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030“.

¹ Jedná se o dokument Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

Hlavní úsilí v roce 2026

Hlavní úsilí v roce 2026 bude zaměřeno:

a) v oblasti vzdělávací činnosti:

- na etické a smysluplné využívání nástrojů umělé inteligence,
- na hledání nových účinných forem oslovování uchazečů o studium,
- na digitalizaci procesů spojených s přijímacím řízením,

b) v oblasti tvůrčí činnosti:

- na posílení vědecké integrity, otevřené vědy a udržitelného výzkumu jako klíčových principů vědecké práce,
- na seznámení se se závěry Evaluační zprávy k hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol v roce 2025 a s doporučeními mezinárodního evaluačního panelu, a na zahájení jejich systematické implementace,
- na vytvoření podpůrného mechanismu na bázi konceptu umbrella element pro posílení individuální práce se studenty v doktorském studiu a zlepšení podpory s ohledem na jejich socioekonomické postavení,

c) v oblasti souvisejících činností:

- na posilování strategického řízení na univerzitě,
- na celouniverzitní diskusi, projednání a schválení návrhu Strategie řízení a podpory lidských zdrojů UO,
- na rozvoj infrastruktury UO a rozpočtové zabezpečení akreditovaných studijních programů pro naplnění poslání univerzity a zajištění jejího rozvoje,

d) v oblasti vnějších vztahů a internacionalizace:

- na budování transparentních vnějších vztahů umožňujících vytvářet vhodné podmínky pro realizaci vzdělávací a tvůrčí činnosti UO,
- na zvyšování možností realizace zahraničních mobilit studentů i zaměstnanců UO,
- na podporu atraktivity UO v prostředí vysokoškolského vzdělávání a podporu rozvoje sportovní a zájmové činnosti.

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.

Gestor: PVZS

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A2 Vytvořit systém vzdělávání stávajících akademických pracovníků v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky k inovaci obsahu a organizaci studijních předmětů či programů, včetně programů celoživotního vzdělávání. (**PVZS**, součinnost vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvořen systém vzdělávání stávajících akademických pracovníků vzdělávaných v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky

Úkoly:

1A2.1 Implementovat aktivity pro podporu efektivního využívání moderních informačních technologií a multimediálních nástrojů podpory výuky a studia cizích jazyků personálem CJV.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Ř CJV / Ř CJV / ---
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: počet aktivit (školení, seminářů, kurzů atp.)

- logická hodnota [1/0] (min.2 aktivity)

1A2.2 Rozšířit schopnosti CJV pro výuku kurzů odborné vojenské anglické terminologie.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Ř CJV / Ř CJV / ---
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: je stanoven počet oblastí/okruhů, které je CJV schopno vyučovat; pro výuku jsou připraveni vyučující

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání.

Opatření:

1C6 Podporovat rozvoj sportovní a zájmové činnosti na univerzitě. (**PVVI**, součinnost PVZS, KVE, Ř CTVS, Ř CJV)

- **Ukazatel:** univerzita realizuje sportovní a zájmové kroužky

Úkoly:

1C6.1 Pokračovat v organizaci, propagaci a podpoře národních i mezinárodních sportovních aktivit a zájmových aktivit, či se na jejich organizaci alespoň podílet.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, Ka a Ř CTVS
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti za rok 2026

Metrika: počet univerzitou zorganizovaných národních i mezinárodních sportovních a zájmových aktivit, či podíl UO na jejich organizaci

- **Splněno:** organizace nebo podíl na minimálně 5 mezinárodních a 8 národních sportovních aktivitách a 5 zájmových aktivitách
- **Částečně splněno:** organizace nebo podíl na minimálně 2 mezinárodních, 6 národních sportovních aktivitách a 3 zájmových aktivitách
- **Nesplněno:** organizace nebo podíl na méně než 2 mezinárodních, 6 národních sportovních aktivitách a 3 zájmových aktivitách

1C6.2 Pokračovat v zapojení studentů a příslušníků UO do národních i mezinárodních sportovních aktivit a zájmových aktivit podporovaných UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, Ka a Ř CTVS
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti za rok 2026

Metrika: zapojení studentů a příslušníků UO do sportovních a zájmových aktivit podporovaných UO

- **Splněno:** zapojení studentů a příslušníků UO do minimálně 15 sportovních aktivit a 5 zájmových aktivit podporovaných UO
- **Částečně splněno:** zapojení studentů a příslušníků UO do minimálně 10 sportovních aktivit a 3 zájmových aktivit podporovaných UO
- **Nesplněno:** zapojení studentů a příslušníků UO do méně než 10 sportovních aktivit a méně než 3 zájmových aktivit podporovaných UO

1C6.3 Zahájit implementaci programu pro podporu studentů Univerzity obrany k přípravě na dosažení úrovně C2 podle SERR v jazyce anglickém.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Ř CJV / Ř CJV / ---
- **Termíny:** průběžně

- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti za rok 2026

Metrika: implementace programu je zahájena

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

1D Rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž.

Opatření:

1D1 Identifikovat a rozvíjet možnosti spolupráce s vybranými vyššími odbornými a středními školami. (**PVZS**, součinnost PVVI)

- **Ukazatel 1:** počet vyšších odborných a středních škol, se kterými UO spolupracuje

Úkol:

1D1.1 Hledat nové účinné způsoby oslovování uchazečů o studium s důrazem na srozumitelnost a zpřehlednění procesu přijímacího řízení.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí UO / vedoucí součástí UO
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: vytvořen nový systém oslovování uchazečů o studium

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

1E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.

Opatření:

1E1 Vytvářet podmínky umožňující rozvoj interaktivních metod vzdělávání a integraci studujících. (**PVZS**, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** podíl laboratoří a učeben vybavených interaktivní a moderní technikou

Úkoly:

1E1.1 Digitalizace procesů v rámci přijímacího řízení.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PDI / vedoucí součástí UO
- **Termíny:** průběžně

- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: upravená aplikace Přijímací řízení

- logická hodnota [1/0]

1E1.2 Zajistit adaptaci prostor využívaných CJV v posádce Vyškov pro účely provádění jazykových zkoušek podle STANAG 6001 v kapacitě odpovídající podmínkám v posádce Brno.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Ř CJV / Ř CJV / KVE
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: připravena testovací laboratoř (kapacita 30 kandidátů); zkušební místnosti (5 x), související síťové připojení, výpočetní technika a audiotechnika)

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (**PVVI**, součinnost PVZS)

- **Ukazatel 1:** počet uzavřených smluv o spolupráci se zahraničními partnery
- **Ukazatel 2:** poměr realizované spolupráce vůči uzavřeným smlouvám o spolupráci se zahraničními partnery

Úkol:

1G1.1 Uzavření či obnovení smluv o spolupráci se stávajícími a novými zahraničními partnery, realizovaná spolupráce se zahraničními partnery.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI /PVVI / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: procentuální podíl uzavřených či obnovení smluv o spolupráci požadovaných součástími UO, aktivní spolupráce se zahraničními partnery

- **Splněno:** všechny součástími požadované smlouvy o spolupráci byly uzavřeny či obnoveny, součástími realizují aktivní spolupráci s minimálně 5 zahraničními partnery

- **Částečně splněno:** bylo uzavřeno či obnoveno alespoň 75 % součástí požadovaných smluv o spolupráci, součásti realizují aktivní spolupráci s minimálně 3 zahraničními partnery
- **Nesplněno:** bylo uzavřeno či obnoveno méně než 75 % součástí požadovaných smluv o spolupráci, součásti realizují spolupráci s méně než 3 zahraničními partnery

Opatření:

1G2 Udržovat a rozvíjet mobility studentů a zaměstnanců se zahraničními partnery. (**PVVI**, součinnost PVZS, PVEČ)

- **Ukazatel 1:** podíl studentů, kteří se zúčastnili zahraniční studentské mobility
- **Ukazatel 2:** podíl zaměstnanců, kteří se zúčastnili zahraničních mobilit

Úkol:

1G2.1 Pokračovat v realizaci zahraničních mobilit a vyhodnocování zapojení studentů a zaměstnanců do těchto mobilit.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI a vedoucí součástí / PVZS a vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: realizace zahraničních mobilit a jejich přínos pro osobnostní rozvoj studentů a zaměstnanců a pro rozvoj organizace

- **Splněno:** zahraniční mobility byly zrealizovány a došlo k měřitelnému rozvoji studenta a/nebo zaměstnance a organizace
- **Částečně splněno:** zahraniční mobility jsou realizovány, došlo k měřitelnému rozvoji studenta a/nebo zaměstnance, nikoliv však organizace
- **Nesplněno:** zahraniční mobility nebyly realizovány

Opatření:

1G3 Zapojovat univerzitu do multilaterálních platforem spolupráce s cílem reflexe aktuálních vzdělávacích trendů v oblasti vojenského vysokého školství, zejména v evropském kontextu. (**PVVI**, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** počet aktivních členství univerzity v mezinárodních multilaterálních organizacích

Úkol:

1G3.1 Zabezpečit zapojení univerzity do mezinárodních multilaterálních platforem spolupráce reflektující aktuální potřeby, trendy a budoucí výzvy vojenského vysokého školství.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / proreктоři, KVE, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026

- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: realizace zapojení univerzity do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce a míra aktivní účasti (tzn. je realizována alespoň jedna aktivita v kalendářním roce) univerzity v nich

- **Splněno:** univerzita je zapojena do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce a míra její aktivní účasti je ve více jak 50 % těchto platform
- **Částečně splněno:** univerzita je zapojena do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce a míra její aktivní účasti je v méně než 50 % těchto platform
- **Nesplněno:** univerzita není zapojena do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce

Opatření:

1G4 Vytvořit organizační a zdrojové podmínky pro realizaci zahraničních studijních pobytů nebo stáží nejméně 20 % všech absolventů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia, trvajících alespoň dva pracovní týdny, v případě všech absolventů doktorských studijních programů v minimální délce jednoho měsíce. (**PVVI**, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** podíl studentů, kteří se zúčastnili zahraniční studentské mobility

Úkoly:

1G4.1 Pokračovat ve vysílání studentů na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvající alespoň dva pracovní týdny.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: procentuální zastoupení studentů bakalářských a magisterských studijních programů vyslaných na zahraniční pobyty nebo stáže trvající alespoň dva pracovní týdny

- **Splněno:** bylo vysláno alespoň 20 % studentů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě
- **Částečně splněno:** bylo vysláno alespoň 10 % studentů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě
- **Nesplněno:** bylo vysláno méně než 10 % studentů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě

1G4.2 Pokračovat ve vysílání studentů doktorských studijních programů na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvající alespoň jeden měsíc.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026

- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: vyslání všech absolventů doktorských studijních programů na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvající alespoň jeden měsíc, nebo uznání jejich účasti na mezinárodním tvůrčím projektu

- logická hodnota [1/0]

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: PVZS

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Opatření:

1A3 Vytvořit platformu pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu zaměstnanců při implementaci metod blended learning. **(PVZS)**

- **Ukazatel:** vytvořená platforma pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu zaměstnanců a implementaci metod blended learning

Úkoly:

2A3.1 Uchopit problematiku etického a smysluplného využívání nástrojů umělé inteligence ve vzdělávacím procesu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / vedoucí součástí UO
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: zpracované pokyny k využívání nástrojů umělé inteligence ve vzdělávacím procesu

- logická hodnota [1/0]

2A3.2 Zajistit vzdělávání a rozvoj kompetencí akademických pracovníků v oblasti flexibilního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / vedoucí součástí UO
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: realizace alespoň jednoho školení k rozvoji kompetencí

- logická hodnota [1/0]

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: PVEČ

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C1 Posílit externí a mezinárodní prvky při hodnocení výsledků učení a výzkumu studentů doktorských studijních programů. (**PVEČ**, součinnost PVZS, PVVI)

- **Ukazatel 1:** počet externích a mezinárodních hodnotitelů zapojených do hodnocení výstupů z učení studentů doktorských studijních programů
- **Ukazatel 2:** počet externích a mezinárodních hodnotitelů zapojených do hodnocení výsledků výzkumu studentů doktorských studijních programů

Úkoly:

3C1.1 Zřídit pozici koordinátora pro doktorské studium jako servisního prvku pro individuální práci s doktorandý a zlepšení kvality a podmínek doktorského studia ve vazbě na aktualizaci Strategického záměru a na hodnocení doktorského studia podle metodiky M25+. (Modul 4 – Viabilita)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVZS / PVVI
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: zřízena centrální koordinační pozice na úrovni rektorátu pro rozvoj a modernizaci doktorského studia ve všech jeho oblastech

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

3C3 V oborech, ve kterých je to možné, stanovit požadavky i na výzkumné stáže doktorandů v podnicích a dalších relevantních organizacích. (**PVEČ**, součinnost PVZS, PVVI)

- **Ukazatel:** počet studentů doktorských studijních programů, kteří vykonali výzkumné stáže v podnicích a dalších relevantních organizacích

Úkoly:

3C3.1 Zpracovat návrh výkladových tezí, které definují principy a možnosti spolupráce relevantních doktorských studijních programů s aplikační sférou formou odborných stáží a předložit jej k projednání vedení UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVZS, PVVI
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: zpracován návrh výkladových tezí pro spolupráci s aplikační sférou

- **Splněno:** návrh výkladových tezí zpracován a předložen vedení UO
- **Částečně splněno:** návrh výkladových tezí zpracován
- **Nesplněno:** návrh výkladových tezí nezpracován

Opatření:

3C4 Stanovit minimální kvalifikační požadavky na školitele, rozsah odpovědností školitele, maximální počet doktorandů na jednoho školitele v návaznosti na vedení studentů v dalších typech studijních programů, pravomoci a administrativní, metodickou a další podporu školitelů.

Úkoly:

3C4.1 Připravit návrh normativních tezí aktu řízení „Standard školitelky/školitele v doktorském studiu“ a předložit jej k projednání vedení UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVZS
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: zpracován a vedením UO schválen návrh normativních tezí vnitřního předpisu „Standard školitelky/školitele v doktorském studiu“.

- **Splněno:** návrh normativních tezí zpracován a schválen vedením UO
- **Částečně splněno:** návrh normativních tezí zpracován
- **Nesplněno:** návrh normativních tezí nezpracován

Operační cíl:

3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Opatření:

3D2 Definovat práva a povinnosti studentů v doktorských studijních programech a zajišťovat jejich dodržování. (**PVEČ**, součinnost KVE, PVZS)

- **Ukazatel:** aktualizace studijního a zkušebního řádu stran ustanovení týkajících se práv a povinností studentů DSP

Úkoly:

3D2.1 Připravit návrh komplexního pozičního dokumentu „Příručka pro doktorandky a doktorandy“, jehož součástí bude vymezení práv a povinností doktorandů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVZS
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: zpracován návrh pozičního dokumentu „Příručka pro doktorandky a doktorandy“

- **logická hodnota [1/0]**

Opatření:

3D3 Podporovat sladování studia v doktorských studijních programech a činnosti v počátcích pracovní kariéry s rodinným životem. (**PVEČ**, součinnost PVZS, KVE, Ka)

- **Ukazatel 1:** sladování doktorského studia v počátcích vědecké kariéry s osobním životem
- **Ukazatel 2:** počet studentů doktorského studia, kteří využili služeb dětské skupiny
- **Ukazatel 3:** průměrná časová prodleva mezi dobou od přerušení doktorského studia do návratu do studijního procesu

Úkol:

3D3.1 Průběžně mapovat potřeby studentů DSP směřující k posílení schopností sladovat studium na začátku vědecké kariéry a rodinný život provedením orientačního šetření mezi studenty DSP formou anonymního dotazníku – krátkého průzkumu potřeb studentů DSP.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVZS / KVE
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: provedeno šetření mezi studenty DSP formou anonymního dotazníku

- **Splněno:** provedeno šetření mezi studenty DSP
- **Částečně splněno:** zpracován anonymní dotazník
- **Nesplněno:** anonymní dotazník nezpracován

Opatření:

3D4 Poskytovat studentům v doktorských studijních programech adekvátní pracovní prostor a přístup k nezbytnému přístrojovému a jinému vybavení tak, aby svou studijní a výzkumnou aktivitu mohli realizovat v prostorách univerzity, popř. u partnerské výzkumné organizace. (**PVEČ**, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** přístup k přístrojovému vybavení a do laboratoří studentům DSP

Úkol:

3D4.1 Pokračovat v realizaci projektu „PhD Infrastruktura“ financovaného z OP JAK v souladu s plánem pořizování přístrojového vybavení pro podporu a rozvoj doktorského studia na FVL a FVT.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / KVE / PdVČ FVL a FVT, hlavní řešitel projektu
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** OP JAK
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Průběžná zpráva o realizaci projektu

Metrika: realizovány veřejné zakázky v souladu s plánem pořizování přístrojového vybavení projektu „PhD Infrastruktura“ pro UO včetně zajištění jejich fyzického pořízení

- **Splněno:** realizovaná veřejná zakázka, včetně následného nákupu
- **Částečně splněno:** provedeno pouze výběrové řízení
- **Nesplněno:** výběrové řízení neprovedeno

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: PVEČ

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci kompletního hodnocení dle metodiky M17+. (**PVEČ**, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** počet publikací J_{imp} a J_{sc} obsahově odpovídajících zaměření studijních programů
- **Ukazatel:** počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access

Úkoly:

4A1.1 Zajistit distribuci závěrů Evaluační zprávy k hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol v roce 2025 a doporučení mezinárodního evaluačního panelu (MEP) všem relevantním pracovištím a zaměstnancům UO, včetně stanovení odpovědností za jejich implementaci.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / vedoucí součástí / KVE
- **Termíny:** do 30. 6. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v září 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: provedena distribuce závěrů a doporučení MEP

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci univerzity soustředit větší úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat potřeby zajišťování obrany a bezpečnosti ČR v kontextu požadavků a potřeb rezortu MO i mezinárodních obranných a bezpečnostních struktur. Podporovat spolupráci uvnitř univerzity, s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a zajišťovat přenos poznatků do praxe. (**PVEČ**, součinnost PVVI, KVE, Ka)

- **Ukazatel:** počet národních a mezinárodních uznání excelentních výsledků tvůrčí činnosti

Úkoly:

4C1.1 Na základě analýzy dosažených kvalitních výsledků v rámci modulu M1 dle M25+ provést vyhodnocení jejich meziročního trendu vývoje.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: provedena analýza kvalitních výsledků v rámci modulu M1 dle M25+ a vyhodnocen meziroční trend

- **Splněno:** provedena analýza kvalitních výsledků i vyhodnocení trendu
- **Částečně splněno:** provedena pouze analýza kvalitních výsledků
- **Nesplněno:** analýza kvalitních výsledků i vyhodnocení trendu neprovedeny

Opatření:

4C2 Tvůrčí činností primárně rozvíjet základní oblast vzdělávání Bezpečnostní obory a okruhy tvůrčí činnosti UO se zaměřením na naplňování potřeb a rozvoj schopností AČR. (**PVEČ**, součinnost PVZS, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** počet publikací J_{imp} a J_{sc} obsahově odpovídajících zaměření studijních programů
- **Ukazatel:** počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access

Úkoly:

4C2.1 Uspořádat sérii vzdělávacích seminářů a workshopů zaměřených na využívání režimu Open Access.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v říjnu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: provedení seminářů

- *logická hodnota [1/0]*

Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D1 Podporovat mezinárodní mobilitu pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné kapacity. (**PVEČ**, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel 1:** počet úspěšně podpořených pracovníků univerzity v mezinárodní mobilitě za účelem rozvoje tvůrčí činnosti
- **Ukazatel 2:** počet podpořených pracovníků v rámci poradenství a podpory tvůrčí činnosti

Úkoly:

4D1.1 Sledovat aktuální výzvy umožňující mezinárodní mobilitu pracovníků univerzity v OP JAK, jejich posouzení, včetně případného zapojení Univerzity obrany.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVVI / PVVI
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, OP JAK
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: provedena analýza OP JAK se zaměřením na aktuální výzvy umožňující mezinárodní mobilitu pracovníků UO

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

4D2 Zvyšovat podíl pracovníků univerzity, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti, a odstraňovat formální i neformální bariéry pro jejich nábor a integraci do života univerzity. (**PVEČ**, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel:** podíl pracovníků univerzity, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti

Úkoly:

4D2.1 Zpracovat analýzu účasti pracovníků UO na zahraničním studiu a odborných pobytech v letech 2023 až 2026.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / vedoucí OdPers / PVVI, KVE
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva UO za rok 2026

Metrika: provedena analýza počtu pracovníků, kteří absolvovali zahraniční kurzy

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

4D3 Vytvářet podmínky pro získání podpory z mezinárodních zdrojů. Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí o mezinárodní projekty a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu. (**PVEČ**, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel:** výše prostředků získaných v rámci mezinárodních výzkumných a expertních projektů

Úkoly:

4D3.1 Aktivně sledovat zveřejňované výzvy Evropského obranného fondu a provést jejich analýzu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, EDF
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** průběžně a Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: provedena analýza nových výzev EDF s ohledem na možné zapojení UO

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Opatření:

4E1 Podílet se na formulování a naplňování cílů a priorit rezortu MO v oblasti VaV. Prohlubovat spolupráci s relevantními složkami OS ČR a dalšími subjekty podílejícími se na zajišťování obrany a bezpečnosti státu. (**PVEČ**)

- **Ukazatel:** počet výsledků výzkumné, vývojové a expertní činnosti převedených do užívání rezortu MO

Úkoly:

4E1.1 Provést analýzu účasti UO v projektech obranného výzkumu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PdVČ, ředitelé dalších součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, MO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: provedena analýza běžících a přijatých POV v daném roce

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

4E2 Nadále pokračovat ve spolupráci s MŠMT při realizaci politiky VaV. (**PVEČ**)

- **Ukazatel:** spolupráce s MŠMT při realizaci politiky výzkumu a vývoje

Úkoly:

4E2.1 Zpracovat a vyhodnotit analýzu projektů podaných do operačních programů spravovaných MŠMT.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PdVČ, ředitelé dalších součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, MO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: provedena analýza podaných projektů v operačních programech

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

4E3 Vytvářet podmínky pro spolupráci s ostatními vysokými školami a výzkumnými konsorciemi, zejména těmi, které vybudovaly velké výzkumné infrastruktury a vytvářejí mezinárodní výzkumné týmy. (**PVEČ**, součinnost PVVI)

- **Ukazatel:** prohlubování výzkumné spolupráce s veřejnými vysokými školami a účast ve výzkumných konsorciích

Úkoly:

4E3.1 Zpracovat a vyhodnotit přehled projektových konsorcií realizovaných ve spolupráci s veřejnými vysokými školami a Policejní akademií České republiky v Praze jako státní vysokou školou.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PdVČ, ředitelé dalších součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, MO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: zpracován a vyhodnocen přehled projektových konsorcií s veřejnými vysokými školami a Policejní akademií České republiky v Praze jako státní vysokou školou

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

4E4 Vytvořit podmínky pro realizaci Výzkumného, expertního a technologického centra (VETC) UO. (**PVEČ**, součinnost děkan FVT a vedoucí ostatních součástí)

- **Ukazatel:** počet výsledků dle Metodiky M17+ vytvořených v rámci VETC

Úkoly:

4E4.1 Zajistit personální obsazenost VETC v souladu s oběma etapami plánovaného rozvoje personálií pro rok 2026, aby bylo dosaženo naplnění 4 SM vojáky z povolání a 2 SM občanskými zaměstnanci.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / vedoucí součástí
- **Termíny:** 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: naplnění personální kapacity VETC v souladu s harmonogramem etap pro rok 2026

- **Splněno:** systemizovaná místa VETC určená pro podporu tvůrčí a expertní činnosti obsazena na 100 %
- **Částečně splněno:** systemizovaná místa VETC určená pro podporu tvůrčí a expertní činnosti obsazena na více než 75 %
- **Nesplněno:** systemizovaná místa VETC určená pro podporu tvůrčí a expertní činnosti obsazena na méně než 75 %

Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení univerzity.

Gestor: PSR

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na univerzitě.

Opatření:

5B1 Ve spolupráci s MO vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci vysokoškolského univerzitního vzdělávání v národním i mezinárodním měřítku. (**PSR**, součinnost prorektorů, KVE, ZRVČ, Ka)

- **Ukazatel:** vytvořené systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity

Úkoly:

5B1.1 Změny systémových podmínek pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity zpracovat podle potřeby do dotčených aktů řízení UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / prorektorů, KVE, ZRVČ, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026, sebehodnotící zprávy

Metrika: změny systémových podmínek pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity zpracované do dotčených aktů řízení UO

- logická hodnota [1/0]

5B1.2 Projednat s MO koncepční a strategické dokumenty připravované univerzitou v roce 2026.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / prorektorů, KVE, ZRVČ, Ka
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026, sebehodnotící zprávy

Metrika: koncepční a strategické dokumenty UO jsou projednané s MO

- logická hodnota [1/0]

5B1.3 Dokončit digitalizaci a zjednodušení procesu zajišťování dat pro systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na UO pomocí aplikace.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / PDI / KVE, děkani fakult
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v říjnu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026, sebehodnotící zprávy

Metrika: funkční aplikace vnitřního hodnocení kvality činností na UO

- logická hodnota [1/0]

5B1.4 Vyhodnotit na základě zpětné vazby od garantů studijních programů (ukazatele vnitřního hodnocení kvality).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / PVZS, děkani fakult / ZRVČ, Ka, KVE, GSP, vedoucí součástí UO a dalších pracovišť
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v dubnu 2026, RVH v květnu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026,

Metrika: zpracovaný Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Univerzity obrany za rok 2025

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5B2 Rozvíjet vnitřní kapacity pro tvorbu, implementaci a evaluaci strategií univerzity a jejich komunikaci ve vnitřním i vnějším prostředí. (PSR, součinnost prorektorů, KVE, ZRVČ, Ka)

- **Ukazatel:** vytvořený systém tvorby, implementace a evaluace strategií UO, včetně systému jejich komunikace ve vnitřním i vnějším prostředí

Úkoly:

5B2.1 Dokončit celouniverzitní diskusi, projednat a schválit návrh Strategie řízení a podpory lidských zdrojů UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / prorektorů, KVE, Ka, vedoucí součástí, vedoucí OdPers
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026, sebehodnotící zprávy

Metrika: schválená Strategie řízení a podpory lidských zdrojů UO

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce a ostatních zaměstnanců univerzity do diskusí o strategickém rozvoji univerzity a opatřeních, která mají být přijata na úrovni univerzity, a do jejich implementace. (**PSR**, součinnost prorektorů, KVE, ZRVC, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvoření platformy pro řízení diskuse o strategickém rozvoji univerzity a přijímaných opatření pro širší zapojení akademické obce univerzity a ostatních zaměstnanců univerzity

Úkoly:

5B4.1 Plán realizace Strategického záměru univerzity pro rok 2027 a další strategické dokumenty připravit v součinnosti s akademickou obcí a ostatními zaměstnanci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / prorektorů / Ka, vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 30. 11. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v září 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026, sebehodnotící zprávy

Metrika: plán realizace Strategického záměru univerzity pro rok 2027 a další strategické dokumenty připraveny v součinnosti s akademickou obcí a ostatními zaměstnanci univerzity

- logická hodnota [1/0]

5B4.2 Vytvořit marketingovou a komunikační strategii UO. (PVVI)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / prorektorů / vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: vytvoření marketingové a komunikační strategie UO

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých součástí univerzity ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (**PSR**, součinnost prorektorů, KVE, ZRVC, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** počet realizovaných aktivit pro výměnu zkušeností a sdílení best practices

Úkoly:

5B5.1 Na fakultách a dalších součástech UO provést aktivity na výměnu zkušeností a přenos dobré praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / prorektorů / vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: počet realizovaných aktivit pro výměnu zkušeností a sdílení dobré praxe jednotky (min. 1 aktivita / součást UO)

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

5B6 Posilovat společnou identitu uvnitř univerzity. (**PVVI**, součinnost prorektorů, KVE, ZRVČ, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** realizace aktivit podporujících společnou identitu UO

Úkoly:

5B6.1 Aktualizovat jednotný vizuální styl UO (jednotné vizuální identity instituce) a jeho implementace napříč univerzitou.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / prorektorů / vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: navržení a schválení jednotného vizuálního stylu UO

- *logická hodnota [1/0]*

5B6.2 Pokračovat v realizaci aktivit podporujících společnou identitu UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / prorektorů, KVE, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: počet společných aktivit

- **Splněno:** 5 a více aktivit
- **Částečně splněno:** 4 aktivity
- **Nesplněno:** méně než 4 aktivity

Opatření:

5B7 Ve spolupráci s MO zabezpečit rozvoj infrastruktury univerzity, vyplývající z resortních požadavků na zvýšený počet absolventů, s důrazem na zvýšení kapacitních možností ubytovacích zařízení, prostor pro výuku a souvisejících podpůrných zařízení. (**KVE**, součinnost prorektorů, ZRVČ, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** výše peněžních prostředků investovaných do rozvoje infrastruktury univerzity

Úkoly:

5B7.1 Pravidelně vyhodnocovat čerpání rozpočtu UO na rok 2026 za jednotlivé součásti a další pracoviště UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / Ř OE / Hospodářská rada UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** zasedání Hospodářské rady UO, Kolegium R-V v červnu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: čerpání rozpočtu UO je komunikováno na zasedáních Hospodářské rady UO a je informováno Kolegium R-V.

- *logická hodnota [1/0]*

5B7.2 Připravit návrh rozpočtu Univerzity obrany na rok 2027 s důrazem na rozvoj infrastruktury, vč. jeho projednání v Hospodářské radě UO a s MO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / Ř OE / Hospodářská rada UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** zasedání Hospodářské rady UO v 1. pololetí 2026, Kolegium R-V v červnu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: návrh rozpočtu UO na rok 2027 připravený s důrazem na rozvoj a zabezpečení akreditovaných studijních programů

- *logická hodnota [1/0]*

5B7.3 Realizovat modernizaci a výstavbu objektů v souladu s přílohou č. 1 část 2 PRSZ 2026.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / KVE / PSR
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v září 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: počet akcí realizovaných v souladu s přílohou č. 1 část 2 PRSZ 2026

- **splněno:** realizováno více než 75 % akcí dle přílohy č. 1, část 2 PRSZ 2026
- **částečně splněno:** realizováno více než 50 % a méně než 75 % akcí dle přílohy č. 1, část 2 PRSZ 2026
- **nesplněno:** realizováno méně než 50 % akcí dle přílohy č. 1, část 2 PRSZ 2026

5B7.4 Realizovat pořízení movitého majetku v souladu s přílohou č. 1 část 4 PRSZ 2026.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v září 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026

Metrika: počet akcí realizovaných v souladu s přílohou č. 1 část 4 PRSZ 2026

- **splněno:** realizováno více než 75 % akcí dle přílohy č. 1, část 2 PRSZ 2026
- **částečně splněno:** realizováno více než 50 % a méně než 75 % akcí dle přílohy č. 1, část 2 PRSZ 2026
- **nesplněno:** realizováno méně než 50 % akcí dle přílohy č. 1, část 2 PRSZ 2026

Operační cíl:

5D Posilovat strategické řízení lidských zdrojů na univerzitě.

Opatření:

5D1 Aplikovat transparentní systém hodnocení zaměstnanců a jejich výsledků tak, aby byla minimalizována rizika jakéhokoli zkreslování hodnocení. (**PSR**, součinnost prorektorů, KVE, ZRVČ, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvořený systém komplexního hodnocení zaměstnanců a výsledků jejich činnosti

Úkoly:

5D1.1 Vyhodnotit funkčnost nastaveného systému hodnocení akademických pracovníků (hodnocení v IS HAP jako součást periodického hodnocení), podle potřeby systém aktualizovat.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / PSR / PVZS, PVVI, Ka, vedoucí součástí UO, vedoucí OdPers
- **Termíny:** do 13. 03. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v březnu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026, zápis z Kolegia R-V

Metrika: vyhodnocena funkčnost nastaveného systému hodnocení akademických pracovníků, v případě potřeby provedena aktualizace systému

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5D2 Nastavit a implementovat systém kariér akademických pracovníků v souladu s akreditačními standardy při respektování právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MO. (**PSR**, součinnost prorektorů)

- **Ukazatel:** implementovaný systém řízení kariér akademických pracovníků univerzity

Úkoly:

5D2.1 Realizovat akce stanovené Akčním plánem HRS4R UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / příslušní gestoři dle Akčního plánu HRS4R UO / vedoucí součástí UO a dalších pracovišť
- **Termíny:** do 31. 12. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026, sebehodnotící zprávy

Metrika: min. 80% akcí stanovených Akčním plánem HRS4R UO je splněno

- logická hodnota [1/0]

5D2.2 Obhájit ocenění HR Award v roce 2026.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PSR / příslušní gestoři dle Akčního plánu HRS4R UO / vedoucí součástí UO a dalších pracovišť
- **Termíny:** do 30. 06. 2026
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v dubnu 2026
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2026, sebehodnotící zprávy

Metrika: obhájení ocenění HR Award

- logická hodnota [1/0]

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2026 byl projednán Vědeckou radou Univerzity obrany dne 21. 10. 2025 a schválen Akademickým senátem Univerzity obrany dne 27. 11. 2025.

Seznam zkratk (vč. přílohové části)

AČR	Armáda České republiky
C2	Zkouška na úrovni Společného evropského referenčního rámce pro jazyky
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ČR	Česká republika
DSP	Doktorský studijní program
EDF	European Defence Fund
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
FVT	Fakulta vojenských technologií
GSP	Garanti studijních programů
HR Award	HR Excellence in Research Award – (ocenění Evropské komise za excelenci v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí)
HRS4R	Human Resources Strategy for Researchers
IS HAP	Informační systém hodnocení akademických pracovníků
Ka	Kancléř
KVE	Kvestor
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
M25+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací 2025+
NP	Nadzemní podlaží
MO	Ministerstvo obrany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MEP	Mezinárodní evaluační panel
OdPers	Oddělení personální
OP JAK	Operační program Jan Ámos Komenský
OS ČR	Ozbrojené síly České republiky
PD	Projektová dokumentace
PDI	Prorektor pro digitalizaci a informatizaci
PdVČ	Proděkan pro vědeckou činnost fakulty
PESCO	Projekt podporující proces prohlubování spolupráce v obraně v rámci EU
POV	Projekty obranného výzkumu
PRSZ 2026	Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2026
PSR	Prorektor pro strategii a rozvoj
PVEČ	Prorektor pro vědeckou a expertní činnost
PVVI	Prorektor pro vnější vztahy a internacionalizaci
PVZS	Prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů
RE	Realizace
R-V	Rektor-velitel
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení

Ř CJV	Ředitel Centra jazykového vzdělávání
Ř CTVSS	Ředitel Centra tělesné výchovy a sportu
Ř OE	Ředitel odboru ekonomického
SM	Systemizované místo
UO	Univerzita obrany
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum
VVI	Věda, výzkum a inovace
VLF	Vojenská lékařská fakulta
ZRVČ	Zástupce rektora pro vojenskou činnost

Příloha 1: Plán investičních aktivit Univerzity obrany pro rok 2026

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2026²

Gestor **KVE**; součinnost **PSR**

V rámci investičních aktivit nad 10 mil. Kč je v roce 2026 naplánováno celkem 20 investičních akcí – 9 akcí v oblasti nemovité infrastruktury, 11 akcí v oblasti movité infrastruktury.

V posádce Brno bude v oblasti nemovité infrastruktury pokračovat rekonstrukce budovy č. 4 v kasárnách Šumavská – projekt PESCO, dále bude zahájena realizační fáze investiční akce rekonstrukce sítě vědecké rady v budově Kounicova 65. V roce 2026 bude také zahájena realizace investiční akce v kasárnách J. Babáka, aula a inženýrské sítě. Zpracováním PD bude v roce 2026 zahájena realizace dalších akcí: výstavba velkokapacitních učeben a výukových dílen v kasárna Černá Pole, výstavba VETC v kasárna Šumavská, rekonstrukce inženýrských sítí a datových rozvodů v budově Kounicova 44 a rekonstrukce objektu CJV v kasárna Černá Pole a Brno UO – Datové sítě MŠMT – rekonstrukce.

Z movitých investičních akcí nad 10 mil. Kč je na rok 2026 v posádce Brno naplánováno pořízení střeleckého simulátoru, přístroje pro měření radiace, školících pomůcek a simulátoru pro řídicí a autonomní systémy UAV/LETADEL.

V posádce Hradec Králové bude v oblasti nemovité infrastruktury zahájena realizace 1 akce, a to zpracování projektové dokumentace na rekonstrukci 1. a 2. NP budovy kateder.

Z movitých investičních akcí nad 10 mil. Kč je na rok 2026 v posádce Hradec Králové naplánováno pořízení vybavení učeben laboratoří Vivária, celotělových simulátorů, vybavení laboratoří a kanceláří na budově kateder pro 3. – 5. NP, výukový set pro akreditovaná pracoviště 2.3, chemické analyzátoři, skříňový RTG ozařovač a materiál pro nový studijní program Vojenské všeobecné ošetřovatelství.

² Použita data:

- Druhý doplněk Akvizičního plánu na roky 2025-2027(čj. MO 784156/2025-8201);
- Akviziční plán na roky 2026-2028 s aktualizací roku 2025 (čj. MO 784181/2025-8201);
- Aktuální doplněk Akvizičního plánu k 17.9.2025.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí s celkovým finančním objemem nad 10 mil. Kč, jejichž realizace bude probíhat v roce 2026 (bez strojního a přístrojového vybavení mimo IP, viz níže bod 4)

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2026

Název akce	Stručný popis akce	Celkové ³ náklady akce (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritním cílům PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Prioritní cíl 1	Celkem xxx				
Prioritní cíl 2	Celkem xxx				
Prioritní cíl 3	Celkem xxx				
Prioritní cíl 4	Celkem xxx				
Prioritní cíl 5	Celkem 2 324,650				
Brno – Kounicova 65, síň vědecké rady – rekonstrukce – RE (A17061702)	Rekonstrukce a modernizace prostor síně vědecké rady včetně vybavení.	42,283	2024–2026	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit podpůrných zařízení.	Nejsou.

³ Náklady včetně projektové dokumentace

Název akce	Stručný popis akce	Celkové ³ náklady akce (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritním cílům PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Brno, kas. Šumavská, budova č. 4 – projekt PESCO – RE (A21021302)	Rekonstrukce budovy č. 4 pro vytvoření nových odpovídajících prostor pro výuku elektronického boje.	100,928	2024–2028	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.	Nejsou.
Brno – kas. J. Babáka, aula a inženýrské sítě – výstavba, aktualizace PD (A20007901)	Zpracování aktualizace dřívější PD pro novou výstavbu reprezentativních prostor univerzity a realizace výstavby	774,796	2026–2031	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit podpůrných zařízení.	Nejsou.
Brno – kas. Černá Pole, budova č. 17 – rekonstrukce a zabezpečení objektu – PD (A20000201)	Zpracování PD a rekonstrukce objektu CJV v kas. Černá Pole	114,464	2026–2030	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit podpůrných zařízení	Nejsou.
Brno – kas. Černá Pole, velkokapacitní učebny a výukové dílny – výstavba – PD (A17019301)	Zvýšení kapacity výukových prostor UO	359,624	2026–2032	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit podpůrných zařízení	Nejsou.
Brno – kas. Šumavská, VETC – výstavba – PD (A17053503)	Výstavba centra pro realizaci VVI na UO	457,376	2026–2032	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit podpůrných zařízení	Nejsou.
Brno – Kounicova 44, inženýrské sítě a datové	Zvýšení kapacity a modernizace sítí na budově	291,474	2026–2030	Prioritní cíl 5, opatření 5B7:	Nejsou.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové ³ náklady akce (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritním cílům PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
rozvody – rekonstrukce – PD (A17062501)				Modernizace kapacit podpůrných zařízení	
Hradec Králové – Nový areál VLF UO, budova kateder, 1. a 2. NP – rekonstrukce – PD (A17017600)	Rekonstrukce původních zastaralých prostor pro laboratoře a administrativní výukové prostory kateder VLF.	167,294	2026–2032	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit pro výuku a podpůrných zařízení.	Nejsou.
Brno UO – Datové sítě – rekonstrukce (A23030000)	Zpracování projektové dokumentace a realizace rekonstrukce datových sítí v objektech UO.	12,500	2026	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit podpůrných zařízení.	Nejsou.

B. Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2026

Název akce	Aktuální stav	Plán prací pro rok 2026	Předpokládané náklady v roce 2026 (mil. Kč)	Zdroj financování
Brno, kas. Šumavská, budova č. 4 – projekt PESCO – rekonstrukce (A21021302)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	38,000	Rozpočet MO
Brno – Kounicova 65, síň vědecké rady – rekonstrukce – RE (A17061702)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	41,533	Rozpočet MO
Brno – kas. J. Babáka, aula a inženýrské sítě – výstavba, aktualizace – PD (A20007901)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	11,000	Rozpočet MO
Hradec Králové – Nový areál VLF UO, budova kateder 1. a 2. NP – rekonstrukce – PD (A17017601)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	4,500	Rozpočet MO
Brno – kas. Černá Pole, budova č. 17 – rekonstrukce a zabezpečení objektu – PD (A20000201)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	4,120	Rozpočet MO
Brno – kas. Černá Pole, velkokapacitní učebny a výukové dílny – výstavba – PD (A17019301)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	6,000	Rozpočet MO
Brno – kas. Šumavská, VETC – výstavba – PD (A17053503)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	6,034	Rozpočet MO
Brno – Kounicova 44, inženýrské sítě a datové rozvody – rekonstrukce – PD (A17062501)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	2,000	Rozpočet MO
Brno UO – Datové sítě – rekonstrukce (A23030000)	Příprava veřejné zakázky	Realizace akce	12,500	Rozpočet MO

3. Souhrnná informace o pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení v rámci institucionální podpory

Gestor **PVEČ**

A. Celkový plánovaný objem výdajů v roce 2026

Součást	Plánované výdaje s DPH (tis. Kč)	Zdroj financování
Fakulta vojenského leadershipu	6 150	Institucionální podpora
Fakulta vojenských technologií	20 340	Institucionální podpora
Vojenská lékařská fakulta	1 000	Institucionální podpora
Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení	1 200	Institucionální podpora
Ústav zpravodajských studií	0	-
Centrum bezpečnostních a vojensko-strategických studií	0	-
Centrum jazykového vzdělávání	0	-
Centrum tělesné výchovy a sportu	400	Institucionální podpora
Výzkumné, expertní a technologické centrum	0	-
Univerzita obrany celkem	29 090	

4. Souhrnná informace o pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení mimo institucionální podporu

Gestor **KVE**; součinnost **PSR**

A. Celkový plánovaný objem výdajů v roce 2026

Součást	Plánované výdaje (tis. Kč)	Zdroj financování
Fakulta vojenského leadershipu, Fakulta vojenských technologií, Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení, Ústav zpravodajských studií, Centrum bezpečnostních a vojensko-strategických studií, Centrum jazykového vzdělávání, Centrum tělesné výchovy a sportu, Výzkumné, expertní a technologické centrum	138 908	Rozpočet MO
Vojenská lékařská fakulta	172 077	Rozpočet MO
Univerzita obrany celkem	310 985	Rozpočet MO

B. Shrnutí plánovaných aktivit

Součást	Celkové shrnutí plánovaných aktivit	Nejnákladnější položka/y v mil. Kč	Zdůvodnění aktivity (položky)
FVL, FVT, ÚOPZHN, ÚZS, CBVSS, CJV, CTVS, VETC		Střelecký simulátor – nákup 35,015 Přístroje pro měření radiace – nákup 18,100 Školící pomůcky – nákup 26,200 Simulátor pro řídicí a autonomní systémy UAV/LETADEL – nákup 19,200	Zvýšení úrovně zabezpečení akreditované výuky
VLF		Vybavení učeben Vivária – nákup 35,500 Celotělové simulátory – nákup 14,223 Hradec Králové – budova kateder 3.-5. NP, vybavení laboratoří a kanceláří – nákup 18,000 Výukový set pro akreditované pracoviště 2. 3 – nákup 15,000 Chemické analyzátory – nákup 21,694 Skříňový RTG ozařovač 17,500 Studijní program – vojenské všeobecné ošetřovatelství – nákup 16,000	Zvýšení úrovně zabezpečení akreditované výuky

Přehled použitých zkratk (nezavedených v předchozích částech):

CJV	centrum jazykového vzdělávání
NP	nadzemní podlaží
PESCO	projekt podporující proces prohlubování spolupráce v obraně v rámci EU
PD	projektová dokumentace
RE	realizace
VETC	vědecké, experimentální a technologické centrum
VLF	vojenská lékařská fakulta
VVI	věda, výzkum a inovace

Příloha 2: Přehled změn a doplnění ukazatelů k opatřením Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030

Opatření	Původní ukazatel	Upravený / doplněný ukazatel	Poznámka
1G2	podíl akademických a neakademických pracovníků, kteří se zúčastnili zahraničních mobilit	podíl zaměstnanců, kteří se zúčastnili zahraničních mobilit	formulační úprava – sjednocení se zněním opatření č. 1G2
3C3	počet studentů doktorských studijních programů, kteří vykonali výzkumné stáže v podnicích a mezinárodních organizacích	počet studentů doktorských studijních programů, kteří vykonali výzkumné stáže v podnicích a dalších relevantních organizacích	formulační úprava – sjednocení se zněním opatření č. 3C3
4D2	podíl pracovníků univerzity, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti, a pracovníků univerzity	podíl pracovníků univerzity, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti	formulační úprava
4E2	prohlubování spolupráce s MŠMT při realizaci politiky výzkumu a vývoje	spolupráce s MŠMT při realizaci politiky výzkumu a vývoje	formulační úprava